



**ПРОТОКОЛ**  
**ЗАСЕДАНИЯ РЕГИОНАЛЬНОГО КООРДИНАЦИОННОГО СОВЕТА**  
**ПОД ПРЕДСЕДАТЕЛЬСТВОМ НАЧАЛЬНИКА**  
**ГОРЬКОВСКОЙ ЖЕЛЕЗНОЙ ДОРОГИ**  
**А.Ф. ЛЕСУНА**

от «30» сентября 2016 г. № 20Р6К-158/пр

Присутствовали:

представители железной дороги,  
структурных подразделений  
ОАО «РЖД»

– Белашов А.В., Вечеров К.О.,  
Власов А.Л., Ворожцова Н.В.,  
Гусев А.В., Дальникова Л.Г.,  
Дробинин А.А., Запасов Д.И.,  
Козлов Д.Е., Малинин С.П.,  
Маслов И.А., Мирошниченко В.С.,  
Морозов А.Н., Небольсин А.Н.,  
Новиков А.Н., Новокшенов Ю.Н.,  
Семенников А.Ф., Тюленев В.С.,  
Черемнов А.П.

представители дочерних и зависимых  
обществ ОАО «РЖД»

– Ахметшин А.И., Ефанов А.В.,  
Каринский А.Г., Митин В.Ю.,  
Новиков М.П., Русаков А.П.,  
Сафин Р.Р., Смольников А.Н.

представители органов государственной  
власти субъектов Российской  
Федерации, территориальных надзорных  
органов и иных организаций

– Ахметов Э.Ш., Басюк В.В.,  
Бочканов А.П., Воронов Е.А.,  
Вылегжанин Е.Ю.,  
Вылегжанина В.Г., Гараев М.М.,  
Горбачёв А.В., Дементьев Г.А.,  
Егоров А.В., Козлов О.В.,  
Кустарин И.В., Мамонов Н.В.,  
Новосёлов А.И., Павлова А.Т.,  
Перминов Л.И., Перфилов Д.А.,  
Репин В.А., Рыбаков Ю.Г.,  
Цапин А.И., Цыбанев В.Н.

представители собственников  
подвижного состава, представители  
грузообразующих предприятий

– Абатуров Н.С., Баширов В.Ю.,  
Безус С.С., Блохин Д.С.,  
Валеев А.И., Войт Д.А.,  
Володина Л.Н., Гайдамакин В.А.,  
Галайдо Т.В., Галимов Т.И.,  
Говендяев В.В., Гришко С.Д.,  
Данилин А.В., Драчёв А.Н.,  
Езопихин И.М., Залужный Т.В.,  
Зверев А.Е., Иванов Е.Г.,  
Киселёв А.Н., Кудряшов Ю.П.,  
Куликов Е.Ю., Лебедев В.В.,  
Лебедев В.В., Маркин В.В.,  
Мокшанцев С.В.,  
Момцемлидзе С.Р., Морозов К.Е.,  
Мостайкин Д.И., Мусихин С.Н.,  
Мухаметзянов З.Г., Назаров О.В.,

Никифоров А.Б., Ошехин Н.В.,  
 Песков В.В., Пигалева М.П.,  
 Рахметов Р.М., Садыков М.С.,  
 Сибелёв А.А., Сибрина С.В.,  
 Скворцов М.Т., Соковнин А.И.,  
 Трошин А.В., Фокин А.Ю.,  
 Хуснутдинов Р.Р., Хазиев Н.М.,  
 Черезов С.В., Яшмолкин А.А.

заместители начальника железной дороги (по территориальному управлению), начальники центров организации работы железнодорожных станций, начальники агентств фирменного транспортного обслуживания, начальники грузовых станций в студиях регионов Горьковской железной дороги

I. О ситуации на рынке грузовых перевозок Горьковской железной дороги. Об изменениях в структуре Горьковского территориального центра фирменного транспортного обслуживания

(Козлов, Лебедев, Смирнов, Сафин, Цапин, Галимов, Фокин, Морозов, Залужный, Лесун)

По данным Росстата индекс промышленного производства в Приволжском Федеральном округе за истекший период составил 100,1 % к уровню 2015 года.

По субъектам Российской Федерации, расположенным на полигоне Горьковской магистрали, индекс промышленного производства увеличили Удмуртская Республика (105,1 %), Чувашская Республика (114,1 %), Нижегородская область (103,3 %), Республика Татарстан (103,3 %) и Кировская область (100,9 %).

Снижение промышленного производства отмечено в Республиках Мордовия (90,1 %) и Марий Эл (93,8 %), а также во Владимирской области (86,7 %).

В свою очередь, ситуация с отправлением грузов железнодорожным транспортом сложилась следующая.

Снижение произошло: по Республике Марий-Эл на 24,1 % и по Удмуртской Республике на 7,5 % по причине падения отправления нефтеналивных грузов, во Владимирской области на 5,7 % по причине сокращения погрузки предприятиями строительной отрасли, по Чувашской Республике на 2,9 % за счёт снижения отправления химикатов и лома чёрных металлов, в том числе в связи с высокой конкуренцией с альтернативными видами транспорта.

Увеличилась погрузка: по Нижегородской области на 0,8 % и Пермскому краю на 5,8 % за счёт прироста перевозок предприятиями нефтехимической отрасли, по Республике Мордовия на 18,6 % за счёт увеличения отгрузок цемента, по Республике Татарстан на 12,9 % за счёт высокого спроса на зерно и

продовольственные товары, по Кировской области на 6,0 % в связи с расширением рынков сбыта предприятиями лесопромышленного комплекса.

В целом прирост погрузки по Горьковской железной дороге составляет 1,3 % к уровню 2015 года. Этого удалось достичь благодаря увеличению отгрузок цемента более чем на 220 тыс. тонн, в том числе за счёт слаженной организации перевозочного процесса возрастающих объёмов предприятия ПАО «Мордовцемент» (несмотря на негативные последствия внеплановых ремонтных работ).

Прирост погрузки лесных грузов более чем на 285 тыс. тонн обеспечен за счёт оптимальной логистики и расширения географии перевозок, в частности назначением в Китай. Увеличение отправления грузов в контейнерах более чем на 140 тыс. тонн и обусловлено открытием необходимых для предприятий станций по работе с контейнерами и проведением плодотворной работы по организации перевозок контейнерными отправлениями.

Отмечен прирост погрузки химикатов на 60 тыс. тонн посредством высокого уровня загрузки производственных мощностей предприятий химической отрасли, таких как ООО «ЛУКОЙЛ-Нижегороднефтеоргсинтез», АО «СИБУР-Транс», ООО «Русвинил», Филиал «КЧХК» АО «ОХК «УРАЛХИМ» в городе Кирово-Чепецке и других.

В то же время, на сегодняшний день не удаётся достичь прошлогодних показателей погрузки чёрных металлов, где снижение превысило более чем 160 тыс. тонн, промышленного сырья на 78 тыс. тонн и лома чёрных металлов на 40 тыс. тонн.

В 2016 году структура погрузки Горьковской железной дороги выглядит следующим образом:

Крупнейшие грузоотправители, такие как ООО «ЛУКОЙЛ-Нижегороднефтеоргсинтез», ПАО «Мордовцемент», ООО «Марийский НПЗ», АО «Выксунский металлургический завод», АО «СИБУР-Транс» и другие крупные предприятия обеспечивают более 80 % погрузки.

При этом другие 20 % отгружаются более чем 1120 грузоотправителями. Зачастую данные предприятия производят продукцию с высокой добавленной стоимостью (грузы 3-го класса).

Для решения задач по взаимодействию со всеми участниками рынка грузовых перевозок на Горьковской железной дороге созданы агентства фирменного транспортного обслуживания (далее – АФТО) в Муромском, Кировском, Казанском и Ижевском регионах.

Среди ключевого функционала сотрудников в регионах отмечено, что сотрудники АФТО будут осуществлять большой объём работы по взаимодействию с клиентами, в том числе по заключению большей части договоров.

Помимо этого, на сотрудников АФТО в регионе обслуживания будут возложены задачи проведения мониторинга транспортного рынка услуг, происходящих на рынке процессов и изменений для повышения качества услуг и конкурентоспособности железнодорожного транспорта. Сбор информации для подготовки предложений по совершенствованию тарифов, сборов и плат за услуги, связанные с перевозками грузов, относящиеся к сфере естественной монополии.

Среди приоритетных задач также обозначено, что специалисты АФТО будут реализовывать мероприятия по продаже транспортных услуг в зоне своей ответственности, организовывать работы по кросс-продажам, привлечению объёмов погрузки с альтернативных видов транспорта, в том числе за счёт использования возможностей инструмента ценовых пределов.

Но в целом самое главное, что клиенты получат дополнительный канал связи для адресного взаимодействия с сотрудниками Горьковской железной дороги, в том числе реализуя принципы одного окна.

Также рассмотрены вопросы дополнительной погрузки ЗАО «ВяткаТранском» при обеспечении подвижным составом и дополнительного развития железнодорожной инфраструктуры.

Обозначены причины роста стоимости организации перевозок грузов в вагонах АО «ФГК» и согласования заказов отгрузок данным собственником, ситуации с простым подвижного состава и необходимости обеспечения перевозки социально-значимых грузов (каменного угля), а также возможности снижения стоимости предоставления подвижного состава.

Ключевым рассмотренным вопросом стал имеющийся дефицит тягового подвижного состава, вывоз предъявляемой грузовой базы, организация календарного планирования работы станций малодейтельных участков.

Также определены дополнительные меры для привлечения грузов с альтернативных видов транспорта, необходимые изменения нормативно-правовой базы, организация контрейлерных перевозок.

1. Начальнику Горьковского территориального центра фирменного транспортного обслуживания Козлову Д.Е. (по согласованию):

а) оказать содействие в согласовании заказов ЗАО «ВяткаТранском» для обеспечения вывоза предъявляемых грузов в октябре в полном объёме;

б) в соответствии с запросом ООО «ТСС-М» подготовить обращение в рабочую группу ОАО «РЖД» о внесении изменений в нормативную базу о перевозках на особых условиях, в том числе для повышения конкурентоспособности с альтернативными видами транспорта;

в) провести анализ грузоотправителей, готовых привлечь дополнительные объёмы грузов с альтернативных видов транспорта (за счёт снижения требования к перевозкам на особых условиях);

г) направить предложение в рабочую группу ОАО «РЖД» о создании единого справочника контактных данных начальников станций (телефонов) с возможностью их набора внешними клиентами.

2. Заместителю начальника железной дороги (по территориальному управлению) Власову А.Л., начальнику Горьковской дирекции управления движением Новикову А.Н. (по согласованию) в срок до 17 октября 2016 г. обеспечить выделение дополнительного локомотива для обслуживания грузоотправителя ЗАО «ВяткаТранском» в условиях возрастающих объёмов погрузки.

3. Заместителю начальника железной дороги по взаимодействию с органами власти Тюленеву В.С., заместителю начальника железной дороги (по территориальному управлению) Власову А.Л. в двухнедельный срок предоставить калькуляцию ЗАО «ВяткаТранском» для совместной реализации проекта развития инфраструктуры станции Семёнов.

4. Заместителю начальника железной дороги (по территориальному управлению) Небольсину А.Н., начальнику Нижегородского агентства транспортного обслуживания АО «ФГК» Сафину Р.Р. (по согласованию) в срок до 17 октября 2016 г. провести анализ потерь, связанных со сверхнормативным простоем вагонов АО «ФГК» под грузовыми операциями у грузоотправителей.

5. Заместителю начальника железной дороги (по территориальному управлению) Черемнову А.П., начальнику Горьковской дирекции управления движением Новикову А.Н. (по согласованию) рассмотреть возможности выделения дополнительного маневрового локомотива и подготовить ответ ООО «Шеморданское ХПП» за подписью начальника Горьковской железной дороги о готовности вывезти весь дополнительно предъявляемый объём грузов.

6. Заместителю начальника железной дороги (по территориальному управлению) Лапшину А.А. на очередном координационном совете доложить о решении вопроса установки весов ООО «Алнашский торговый терминал» на ст. Алнаши.

7. Начальнику Горьковской дирекции управления движением Новикову А.Н. (по согласованию) организовать безусловный вывоз предъявляемого груза ООО «Марийский нефтеперегонный завод» и подачу (уборку), исключая разбивку групп вагонов без согласия грузоотправителя.

8. Заместителю начальника железной дороги (по территориальному управлению) Черемнову А.П. организовать совещание с грузоотправителем ООО «Марийский нефтеперегонный завод» в рамках осеннего комиссионного осмотра с определением перспектив развития предприятия, необходимости усиления станции маневровыми средствами под возрастающие объёмы грузоперевозок.

9. Начальнику Горьковской дирекции управления движением Новикову А.Н. (по согласованию), начальнику Горьковского территориального центра фирменного транспортного обслуживания Козлову Д.Е. (по согласованию) провести анализ и продолжить работу по переводу малодеятельных станций на календарное планирование.

10. Грузоотправителям Горьковской железной дороги рассмотреть опыт и возможности организации контрейлерных перевозок.

11. Начальнику Нижегородского агентства транспортного обслуживания АО «ФГК» Сафину Р.Р. (по согласованию) подготовить презентационный видеоматериал о преимуществах и технологии организации контрейлерных перевозок.

12. Рекомендовать грузоотправителям Горьковской железной дороги рассмотреть возможности организации перевозок грузов в платформах, в том числе специализированных, при условиях возникновения дефицита полувагонов.

## II. О ситуации с пассажирскими перевозками на полигоне Горьковской железной дороги (Малинин, Лесун)

---

По Горьковской железной дороге за 9 месяцев 2016 года планируется отправить 32976 тыс. пассажиров, что составляет 98,8 % к аналогичному периоду прошлого года (или -220 тыс. пассажиров). Из них: в дальнем сообщении 5679 тыс. пассажиров – это 102,3 % к аналогичному периоду (или + 126 тыс. пассажиров), в пригородном сообщении 27298 тыс. пассажиров – это 98,8 % к прошлому году (или - 345 тыс. пассажиров).

Пассажиروоборот по дороге во всех видах движения составит 8071 млн пасс/км, рост к аналогичному периоду прошлого года порядка 2,9 % (или +226 млн пасс/км). Пассажируоборот в дальнем сообщении составит 6987 млн пасс/км, это 104,4 % к аналогичному периоду (или +295 млн пасс/км), в пригородном сообщении пассажируоборот составит 1083 млн пасс/км это 94 % к прошлому году (или -70 млн пасс/км).

В рамках программы «Дневной экспресс» на Горьковской железной дороге назначены поезда «Стриж» и «Ласточка» сообщением Нижний Новгород – Москва и поезд № 10/9 Нижний Новгород – Киров. В сравнении с прошлым годом количество пассажиров, перевезённых этими поездами, увеличилось.

Скоростными поездами перевезено 674877 человек против 587746 в 2015 году. Поездами № 10/9 перевезено 59317 человек против 49237 в 2015 году.

Ожидаемые потери в доходах ОАО «ВВПК» и ОАО «Содружество» от государственного регулирования тарифа на пригородные пассажирские перевозки для населения в целом за 2016 год составят 681 млн рублей, из них 476 млн рублей приходится на ОАО «Содружество» и 205 млн рублей на ОАО «ВВПК». В бюджетах субъектов Российской Федерации денежных средств на компенсацию указанной суммы убытков предусмотрено 645 млн рублей (уровень покрытия 94,8 %).

Субъекты Российской Федерации, не предусмотревшие 100 % компенсацию убытков компаний:

- а) Удмуртская Республика – уровень покрытия 57,2 %;
- б) Республика Марий Эл – уровень покрытия 72,0 %;
- в) Свердловская область – уровень покрытия 71,6 %.

Пригородные пассажирские компании полигона Горьковской железной дороги, по состоянию на сегодняшний день, согласовали со всеми субъектами Российской Федерации объёмы транспортной работы на 2017 год. Все субъекты предусмотрели сохранение объёмов движения пригородных пассажирских поездов на уровне 2016 года.

В рамках направления «развитие дополнительных услуг, сервисов и мультимодальности» совершенствуются интермодальные перевозки «Электричка + автобус», где часть пути пассажир следует на пригородном поезде, часть на автобусе.

В настоящее время в пригородных железнодорожных кассах станций участка Нижний Новгород – Урень можно приобрести билет на автобусы, курсирующие по маршрутам: Семёнов – Воскресенское, Урень – Шаранга, Урень – Ветлуга, Урень – Тонкино. Таким образом, все районы Нижегородской области, граничащие с Уренским районом, получили возможность пользоваться железнодорожным транспортом для поездок в областной центр.

За 8 месяцев 2016 года услугами проекта «Электричка + автобус» на полигоне ВВПК воспользовались 21053 человека.

В настоящее время также ведётся работа со стороны ОАО «Содружество» по организации интермодальных перевозок на участках: Шемордан – Богатые Сабы, Янгильдино – Тюрлема – Козловка.

В рамках направления «Года пассажира» компанией ОАО «ВВПК» разработано и внедряется мобильное приложение «Пригород», что будет способствовать обеспечению комплексного подхода к обслуживанию пассажиров железнодорожного транспорта, предоставляя пользователям в

режиме онлайн доступ к востребованным сервисам покупки билетов, получения информации по расписанию и маршрутам, тарифам, «книге жалоб».

Рассмотрены вопросы развития пассажирской инфраструктуры:

1. Всем заместителям начальника железной дороги (по территориальному управлению), заместителю начальника железной дороги по взаимодействию с органами власти Тюленеву В.С., начальнику Горьковской региональной службы развития пассажирских сообщений и предоставления доступа к инфраструктуре Малинину С.П. (по согласованию), генеральному директору ОАО «Волго-Вятская пригородная пассажирская компания» Кузнецову А.Г. (по согласованию), генеральному директору ОАО «Содружество» Ахметшину А.И. (по согласованию) совместно с министерствами транспорта субъектов Российской Федерации продолжить работу по обслуживанию населения в части организации интермодальных пассажирских перевозок.

2. Заместителю начальника железной дороги по взаимодействию с органами власти Тюленеву В.С., начальнику Горьковской региональной службы развития пассажирских сообщений и предоставления доступа к инфраструктуре Малинину С.П. (по согласованию), генеральному директору ОАО «Волго-Вятская пригородная пассажирская компания» Кузнецову А.Г. (по согласованию), генеральному директору ОАО «Содружество» Ахметшину А.И. (по согласованию) продолжить работу по возмещению потерь доходов пригородных компаний от государственного регулирования тарифов за перевозку пассажиров пригородным железнодорожным транспортом в 2016 году.

Председатель совета –  
начальник железной дороги



А.Ф.Лесун